

万科企业股份有限公司

气候变化政策

1. 目的

作为关注气候变化和绿色发展的先行企业，万科企业股份有限公司（下称“万科”）积极响应国家“碳达峰、碳中和”的“3060”承诺，主动将应对气候变化措施融入产品设计、材料采购、项目建设和运营的全生命周期中，积极探索气候变化可能给企业带来的经济机遇和挑战，适应及减缓气候变化对自身业务的影响，提升气候抵御力。

2. 适用范围

本政策适用于万科拥有控制权的所有业务单位及其附属公司，在适用的情况下，业务单位可制订其所属政策。我们鼓励所有商业伙伴，包括合作伙伴、承包商和供应商遵守本政策。

3. 架构与管理职责

万科已建立以董事会为最高决策层的 ESG 管理架构，董事会负责决定公司 ESG 管理架构及管理策略，确保设立合适及有效的 ESG 风险管理及内部监控系统。董事会已将气候变化相关风险和机遇纳入 ESG 管理范畴中。

- 最高决策层为董事会，主要职责包括：

- 1) 决定公司气候变化相关管理架构及管理策略；

- 2) 确保设立合适及有效的气候变化相关风险管理及内部监控系统；
- 3) 负责听取气候变化相关重要事宜的讨论结果并关注气候变化应对目标进展；
- 4) 审议及批准公司参照气候相关财务信息披露指南(TCFD)报告（下称“TCFD 报告”）。

- 管理层为 ESG 工作委员会，主要职责包括：

- 1) 决定气候变化目标、方针政策和实施路径；
- 2) 确认所评估及识别的气候变化相关风险及机遇；
- 3) 决定气候变化相关管理制度及工作流程；
- 4) 决定应对气候变化工作计划并评估工作完成情况；
- 5) 对 TCFD 报告进行初审并提交公司董事会审议；
- 6) 管理公司应对气候变化相关其他事项。

- 执行层为 ESG 工作执行小组，主要职责包括：

- 1) 负责编制公司年度 TCFD 报告；
- 2) 评估及识别气候变化相关风险及机遇；
- 3) 评估公司气候变化相关工作与两地交易所标准要求、先进同行优秀实践之间的差距，制定改进计划并推动落实；
- 4) 根据气候变化目标落实年度工作内容；
- 5) 执行 ESG 工作委员会决议及交办的其他工作。

4. 我们的举措

- 有效管治

- 将气候变化风险管理纳 ESG 工作委员会职责中，定期向董事会汇报气候变化应对的机遇发现及风险管理

- **透明度管理**

- 每年公开披露公司于气候相关风险和机遇及其管理措施
- 定期回顾及披露气候变化议题下的相关目标及其进展

- **纳入运营管理**

开展全面有效的气候变化应对管理，设定能源总耗量、能源消耗密度、温室气体排放总量及密度、可再生能源等相关的指标及目标，定期分析及回顾目标进展；定期开展气候变化相关的机遇及风险分析，将气候变化风险纳入公司风险管理体系及业务运营管理流程。

- 遵循国家“双碳”政策及科学指导原则，通过制定和实施近期和中期碳减排目标，务求在 2030 年或之前实现碳达峰，2060 年前实现碳中和，成为绿色发展的先行者。
- 在规划新项目及设施的所在位置和设计时，将气候变化列入考虑因素之内，增强主动气候响应式设计
- 积极研发及采用低碳建筑材料
- 在房地产开发、商业开发与运营、物业管理、物流仓储等各业务板块的运营现场加强能源管理，倡导采纳业界最佳实践以提高其能源效益
- 鼓励采购绿色电力、通过光伏发电、光储直柔技术等加大可再生能源的使用
- 鼓励全体员工、承包商、供应商、客户、业主及租户在日常业务活动中尽量减少碳排放

- 在采购过程中纳入气候变化的考虑因素，并鼓励使用低碳或零碳及具能源效益的产品和物料

- **定期评估**

- 根据行业发展、政策变化、监管要求等，定期更新气候风险分析情景，开展调研等，以有效识别及评估与气候变化相关的财务和其他风险与机遇
- 确保已制定程序和措施，以预防或尽量减低气候变化造成的损害，并善用可能出现的机遇

- **提升气候韧性**

- 推进零废弃管理、水资源管理及土壤修复等，开展环境治理及生物多样性保护
- 为碳中和城市的建设提供汇集技术，致力于营造可抗御气候变化的社区及社群，以更好应对气候变化带来的实体影响
- 探索清洁能源、绿色建筑、碳资产管理、低碳交通、资源循环利用、可持续生活方式等实践，致力于为建筑、园区与社区提供从规划到运营的综合低碳解决方案

- **发挥影响力**

保持与科研院所、高校、绿色金融机构、国际组织等合作，推动行业管理标准、技术标准及示范案例的打造。

5. 监察和定期检讨政策

董事会将每三年一次或适时对此政策进行检讨及更新。