

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

vanke
CHINA VANKE CO., LTD.*
萬科企業股份有限公司
(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)
(股份代號：2202)

海外監管公告

本公告乃根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則第13.10B條作出。茲載列該公告如下，僅供參閱。

萬科企業股份有限公司
董事會

中國，深圳，2025年2月18日

於本公告日期，本公司董事會成員包括：執行董事郁亮先生及王蘊女士；非執行董事辛傑先生、胡國斌先生、黃力平先生及雷江松先生；以及獨立非執行董事廖子彬先生、林明彥先生、沈向洋博士及張懿宸先生。

* 僅供識別



万科企业股份有限公司

关于投资设立万新金石（厦门）住房租赁基金的公告

证券代码：000002、299903 证券简称：万科 A、万科 H 代

公告编号：〈万〉2025-020

本公司及董事会全体成员保证公告内容真实、准确和完整，没有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。

一、对外投资概述

1、近日，万科企业股份有限公司（以下简称“公司”、“本公司”）下属子公司海南万聚盈通企业管理有限公司（以下简称“万聚盈通”，普通合伙人之一）、深圳市万科发展有限公司（以下简称“深圳万科”，有限合伙人之一）与中信金石基金管理有限公司（以下简称“中信金石”，普通合伙人之一）、新华人寿保险股份有限公司（以下简称“新华人寿”，有限合伙人之一）、大家人寿保险股份有限公司（以下简称“大家人寿”，有限合伙人之一）签署了《万新金石（厦门）住房租赁股权投资合伙企业（有限合伙）合同》（以下简称“《有限合伙合同》”），共同投资设立“万新金石（厦门）住房租赁股权投资合伙企业（有限合伙）”（以下简称“万新金石（厦门）住房租赁基金”）。

2、该基金的认缴总规模为人民币16亿元，专项用于收购本公司的下属子公司厦门市万驿康投资有限公司（以下简称“厦门万驿康”）持有的厦门佳德宏石置业有限公司（以下简称“项目公司”）100%股权，该公司持有厦门泊寓院儿·海湾社区资产，同时存在开发贷等负债。该基金将聘请执行事务合伙人中信金石担任基金的管理人，负责基金的投资管理运营等相关工作。

3、本公司下属子公司万聚盈通认缴出资金额为人民币0.1亿元、深圳万科认缴出资金额为人民币1.5亿元，合计占万新金石（厦门）住房租赁基金的比例为10%。本次投资未超过本公司董事会授权范围，无需提交公司董事会审议。本次投资不构成《上市公司重大资产重组管理办法》规定的重大资产重组，亦不会导

致同业竞争或构成关联交易。

4、本公司无控股股东和实际控制人。在本公司下属子公司万聚盈通、深圳万科入股前，本公司持股5%以上的股东、董事、监事、高级管理人员未参与万新金石（厦门）住房租赁基金的份额认购；本公司董事、监事、高级管理人员目前未在万新金石（厦门）住房租赁基金中任职。

5、本公司未对万新金石（厦门）住房租赁基金构成控制，该基金不纳入本公司合并报表范围。

二、基金管理人的基本情况

机构名称：中信金石基金管理有限公司

成立时间：2013年7月8日

注册地：天津市武清开发区福源道北侧创业总部基地 C18 号楼北栋 307 室

注册资本：人民币 10,000 万元

法定代表人：刘炜敏

股东：金石投资有限公司持有中信金石基金管理有限公司 100% 股权，金石投资有限公司是中信证券股份有限公司的全资子公司。

经营范围：筹集并管理客户资金进行股权投资，为客户提供股权投资的财务顾问服务，投资管理及相关咨询，使用自有资金对境内企业进行股权投资，中国证监会同意的其他业务。

登记备案情况：中信金石基金管理有限公司已在中国证券投资基金业协会完成私募基金管理人登记备案，备案编码为 PT1900000261。

中信金石认缴出资金额 100 万元，占万新金石（厦门）住房租赁基金的比例为 0.0625%。中信金石与本公司不存在关联关系或利益安排，与本公司董事、监事、高级管理人员不存在关联关系或利益安排。中信金石与其他参与设立投资基金的投资人不存在一致行动关系，且没有直接或间接持有公司股份。

三、万新金石（厦门）住房租赁基金基本情况及协议的主要内容

- 1、企业名称：万新金石（厦门）住房租赁股权投资合伙企业（有限合伙）
- 2、出资规模：人民币 16 亿元
- 3、组织形式：有限合伙企业
- 4、合伙人结构

序号	合伙人名称	认缴出资金额 (人民币/亿元)	出资比例	合伙人类型
1	中信金石	0.01	0.0625%	普通合伙人
2	万聚盈通	0.10	0.6250%	普通合伙人
3	新华人寿	9.59	59.9375%	有限合伙人
4	大家人寿	4.80	30.0000%	有限合伙人
5	深圳万科	1.50	9.3750%	有限合伙人
合计		16.00	100%	-

中信金石是合伙企业的执行事务合伙人，万聚盈通未担任合伙企业的执行事务合伙人。

5、出资方式 and 出资进度：人民币现金出资。合伙企业于设立时的认缴出资总额为人民币 16 亿元。各合伙人应按照执行事务合伙人根据合同不时发出的提款通知的要求分期缴付实缴资本。

6、合伙期限：初始经营期限为 10 年，合伙企业的经营期限经过必要的程序后可以延长或缩短。

7、管理和决策机制：根据《有限合伙合同》，该基金设置了咨询委员会、投资决策委员会、合伙人会议，明确了相应的职责权限。其中，咨询委员会成员人数为 4 名，新华人寿委派 3 名，大家人寿委派 1 名，按照《有限合伙合同》约定的原则确定；投资决策委员会由 3 名委员组成，中信金石委派 2 名，万聚盈通委派 1 名，投资决策委员行使协议约定的职权并作出决策，决策机制为部分事项需经投资决策委员会全体成员二分之一以上同意通过，其余事项须经所有成员一致同意方能通过。万聚盈通无权单方面通过某项决议。

8、分配机制：合伙企业的可分配收入按照以下原则执行，期间分配按照各合伙人实缴资本余额的相对比例进行分配；退出处置分配，首先分配合伙人实缴出资，其次分配合伙人门槛收益，余额按约定比例分配。具体分配机制按照协议约定进行分配。

9、退出机制：按照《有限合伙合同》约定的退伙、合伙份额转让等方式退出。

10、会计核算方式：执行国家有关的会计制度，基金财产独立建账、独立核算。

11、投资方向：厦门泊寓院儿·海湾社区。该项目地处厦门岛内，计容总建面 30.92 万 m²，全期保租房共规划 7724 套，其中一期 4044 套，于 2023 年 6 月开业，二期在建中，计划于 2026 年正式开业。

12、或有担保事项：公司全资子公司厦门万驿康将与万新金石（厦门）住房租赁基金签署《股权及债权转让协议》，将持有的项目公司 100%股权转让给基金。根据股东大会及董事会的有效授权，并经被授权机构决策，同意深圳万科以其持有的全部基金份额及对应的份额权益为厦门万驿康在《股权及债权转让协议》下的交易价款调减金额及相关款项（如有）的支付义务提供担保，担保金额不超过 2 亿元，具体金额根据相关协议约定的未来考核年经营目标据实核算。公司将在未来实际触发担保义务时进行详细披露。

四、投资的目的、存在的风险和对公司的影响

（一）本次投资的目的及对公司的影响

本公司下属子公司投资设立万新金石（厦门）住房租赁基金，有助于构建面向未来的、战略的、可持续的资产证券化平台。

本次投资万新金石（厦门）住房租赁基金的各方均以现金方式出资，按照市场规则进行，各方约定的权利义务不存在违反各方《公司章程》和相关法律法规的事项，不存在损害广大中小股东利益的情形。

（二）本次投资存在的风险

受经济环境、行业周期、监管政策等多种因素影响，万新金石（厦门）住房租赁基金可能存在以下风险：

1、存在基金在投资实施中可能因政策调整、市场准入限制、股权转让限制等因素，导致无法达成投资目的的风险。

2、存在因决策失误或行业环境发生重大变化，导致投资项目的经营成果低于预期的风险，以及基金因管理风险导致不能按期退出的风险。

3、存在基金因正常投资事宜发生亏损的风险。

本公司将密切关注基金经营管理状况及投资项目的实施过程，加强风险管控，以切实降低投资风险。

五、其他

1、本次与中信金石等共同投资万新金石（厦门）住房租赁基金前十二个月，

本公司不存在将超募资金用于永久性补充流动资金的情形。

2、万新金石（厦门）住房租赁基金设立尚需在有关部门办理必要的登记、备案等手续。

3、本公司将根据有关规定，结合基金运营的进展情况，及时履行后续信息披露义务。

特此公告。

万科企业股份有限公司

董事会

二〇二五年二月十八日